

## 行政總裁的話

各位朋友：

我們大多數人都不會輕易忘記2020年。全球疫情大流行所帶來的影響極其深遠。它“連接”了世界，卻諷刺地將眾人分隔。它的紛亂帶來死別、失業、孤立、絕望等。疫情結束後的世界將會如何？這取決於我們的城市、國家以至世界的領導者如何應對。真正的

領導者給我們帶來前景和希望，而不是分裂、恐懼或更多的破壞。事實上，每個人都應該各盡己任，重新思考如何以信、望、愛重建我們的社會。

紛亂的環境却為創新提供了機會，形成了新經濟模式。從會議到商業交易，從表演到藝術展覽，很多事情都轉到網上進行。不過，人工

智能的發展和大數據的使用，引申出的私隱和安全性的隱憂却變得實在。在未來十年，地緣政治特別是中美關係，將繼續成為世界關注的焦點。英國正式脫歐、區域全面經濟夥伴關係協定(RCEP)的達成，以及中歐全面投資協定的簽署亦影響了全球地緣政治格局。當然，我們期待國家及地區之間能保持和諧關係，為所有人帶來雙贏局面。



## 適應新常態

「香港明天更好基金」(「基金」)繼續組織和參與不同講座和論壇，儘管2020年的大多數活動移師網上進行，我們仍努力促進不同區域的人士及組織，進行交流和加強相互了解。今年，我們分別邀請了香港科技大學商學院艾禮文家族商學教授許佳龍教授講解，在全球疫情大流行後區塊鏈技術和資訊科技的應用；瑞士信貸銀行董事總經理兼大中華區副主席陶冬博士分享在全球疫情大流行的背景下，他對環球、中國以及香港經濟前景

的看法；香港交易所集團行政總裁李小加先生則以“2019年社會動盪後，香港仍可保持國際金融中心地位？”為題作分享；及「一帶一路」國際合作香港中心研究總監王緝憲教授，以地緣經濟分析「一帶一路」及香港作為世界及大灣區連接者的角色。

「基金」十分榮幸分別與全國政協副主席兼前行政長官梁振英先生及財政司司長陳茂波先生，就面對動盪和充滿挑戰的國際及本地環境下，香港面臨的挑戰及機遇作深入討論。「基金」執行委員會主席陳

啟宗先生亦於兩場演講中，與「基金」成員分享其對中美關係及環球政治，以及中東的過去、現在及未來作解讀及分析。

「基金」與上海合作夥伴的年度計劃亦繼續進行，舉辦網上論壇，進一步深化香港和上海之間在海運和航運領域的合作。網上論壇由「基金」、上海市政協及上海社會科學院共同組織，來自香港和上海的專家交流及分享彼此見解，有關分享亦為上海市“第十四個五年規劃”的起草工作提供參考。





於2020年7月，與香港交易所集團行政總裁李小加先生進行網上會議

## 擁抱希望的未來

當我們人類意識到自己的局限性，很多事情都無法改變，但世界已不斷地在變化而且變了很多。我們希望藉這些變，將之化成把世界變得更美好的機會。時間過了，希望是過得有意義，而非虛耗浪費。藉此機會，我衷心向我們的成員、夥伴和朋友們表示感謝，多謝你們一直的理解及堅定支持。今年，我們歡迎三位新加入的理事：無添加化粧品有限公司董事總經理陳志明先生、TR資本副總裁兼業務發展主管李子康先生及高富諾有限公司執行董事，研究張知予先生。我祝願各位身體健康、生活愉快及充滿希望！

鄧淑德

香港明天更好基金

行政總裁

鄧淑德



## 訪問團及交流

「基金」為促進香港及中國內地與國際社會間的對話及相互理解，向來不遺餘力。我們相信通過討論、交流及親身體驗，各方可建立更好的溝通及互信，促進合作。

### 訪問團



#### 美國

「基金」定期組織訪美代表團，旨在向美國介紹香港的近況，分享我們對中國內地發展的看法，更希望與華府及美國有關人士交流意見，了解他們對香港及中國內地的發展和中美關係的看法。



於2016年與國會議員趙美心女士(左五)會面



於2017年與美國運輸部長趙小蘭女士(中)會面



於2017年，中國常駐聯合國代表劉結一大使(左二)及中國駐紐約總領事章啟月大使(右三)於紐約宴請訪美團



於2017年與美國傳統基金會會長Edwin Feulner博士(右三)及多名資深學者交流



於2017年，多位前美國大使及意見領袖出席由訪美團團長陳啟宗先生主講的午餐會





於2017年·中國駐美大使崔天凱大使(中)於華盛頓的中國駐美大使館內宴訪美國

於2018年與美國參議院多數黨領袖Mitch McConnell議員會晤



於2018年·與中國常駐聯合國代表馬朝旭大使(左三)會面



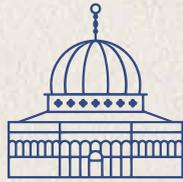
於2010年·與亞太事務助理國務卿Kurt Campbell博士(右)會面



於2017年與紐約猶太組織領袖會面交流

## 以色列

於2011年及2014年，「基金」分別與香港工業總會及香港青年工業家協會組織以色列訪問團。訪問團與當地政府官員及高新科技公司代表會面交流，以了解更多於以色列的投資商機，及與香港合作的機會。



於2014年與《Start-Up Nation》的合著者Saul Singer先生(左七)交流



於2011年到訪外交部



於2014年·中國駐以色列大使高燕平大使(中)設晚宴款待訪問團



於2014年與魏茨曼科學研究學院院長Daniel Zajfman教授(前排中)交流

於2014年在哭牆



「基金」設晚宴感謝總統顧問Anton Kobayakov先生(左三)及俄羅斯會展基金會對訪問團的支持和接待



與莫斯科市長Sergei Sobyenin先生(中)會面



## 俄羅斯聯邦

於2018年9月,「基金」首次組織代表團訪問俄羅斯聯邦,到訪莫斯科及聖彼得堡。訪問團與當地政府的高級官員和商界領袖會面,了解俄羅斯的投資機會和經濟發展情況,及與香港合作的機會。



聖彼得堡市長Georgy Poltavchenko先生(右六)接見訪問團



參觀克里姆林宮

遊覽紅場

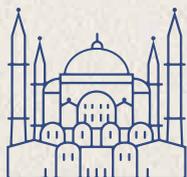


范先榮公使(前排右八)於莫斯科的中國大使館接見訪問團



## 土耳其

「基金」於2019年9月首次組織代表團訪問土耳其，到訪伊斯坦堡及安卡拉。訪問團與當地政府的高級官員和商界領袖會面，了解土耳其的投資機會和經濟發展情況，及與香港合作的機會。



土耳其代表為訪問團舉辦會議，介紹當地歷史及投資環境和機會



鄧勳大使於安卡拉的中國大使館接待訪問團



與文化及經濟部部長 Mehmet Nuri Ersoy 先生會議

### 中土经贸人文交流合作研讨会

ÇİN-TÜRKİYE EKONOMİK VE KÜLTÜREL İŞBİRLİĞİ SEMİNERİ



中國駐伊斯坦堡總領事館舉辦中土經貿人文交流合作研討會，訪問團團長陳啟宗先生於會上發言

為訪問團特別安排的夜遊阿亞索菲拉博物館



## 北京

於2019年8月，「基金」首度組織訪問團前赴北京。訪問團拜訪了多個中央政府高級官員及專家學者，了解更多國家對香港的政策。



國務院港澳事務辦公室副主任黃柳權先生（前排中）設晚宴款待訪問團



國際貨幣基金組織前副總裁、清華大學國家金融研究院院長朱民博士（中）與訪問團分享睿智



與財政部副部長程麗華女士（右八）會面交流



創新工場董事長兼首席執行官李開復博士（前排中）向訪問團介紹其公司的新科技產品並設晚宴款待



與中國國際經濟交流中心總經濟師陳文玲女士交流



## 台灣

「基金」於2013年4月首次組織台灣訪問團，到訪台北及台中。訪問團與當地政府的高級官員和商界領袖會面，更多了解台灣經濟及文化等範疇的未來發展，以及當地的投資環境及機會。



與台北市市長郝龍斌先生（前排右四）會面



與台中市市長胡志強先生（左七）會面



國民黨榮譽主席連戰先生（右）會見及設晚宴款待訪問團



參觀學學文創志業



參觀三立電視台



交流

中美記者交流

於2008年，外交部發言人、新聞司副司長秦剛先生（右四）於北京設午宴款待記者團



於2016年，與財政部副部長朱光耀先生（左四）於北京會面



於2016年，與香港特別行政區行政長官梁振英先生於香港會面



於2018年，與《環球時報》總編輯胡錫進先生（右五）於北京見面交流

自1996年起，為加強美國媒體對中國內地和香港的認識，「基金」聯同美國東西方中心每年均邀請6至8名美國記者訪問中國內地和香港。「基金」贊助及組織有關訪問活動。在中國外交部的支持下，美國記者能夠與北京中央政府的高級官員，以及內地一些城市的地方政府官員會面。「基金」亦特別邀請當地工商界翹楚、學術及調研機構以及傳媒工作者與記者見面，為他們拓闊地方聯繫。於2010年，「基金」與中華全國新聞工作者協會合作，加入中國記者訪問美國的部份，擴大原有的美國高級記者訪問團。





於2017年，與全國政協副主席兼首任香港特別行政區行政長官董建華先生(右四)於香港會面



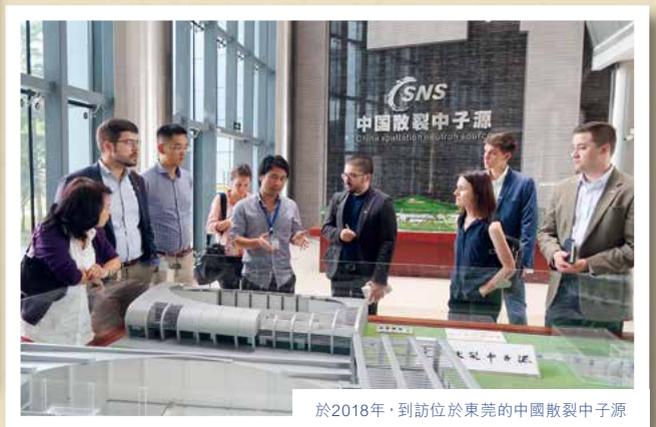
於2015年，參觀位於西安的秦始皇帝陵博物院



於2016年，參觀位於鄭州的嵩山少林寺武僧團培訓基地



於2015年，中美記者於華盛頓聚首並交流



於2018年，到訪位於東莞的中國散裂中子源

於2013年·與商務部發言人沈丹陽先生(右三)於北京會面



於2015年·與中國國際問題研究院的專家於北京交流



於2014年·參觀寧夏玉泉營葡萄酒基地



於2015年·到訪於北京的新華網



於2014年·探訪寧夏的納家戶居民



## 演講會

「基金」經常舉辦及參與各種演講會，讓本地或海外的新朋舊友聚首一堂，交流及分享意見。我們亦與不同機構合作，邀請內地及海外著名講者來港主講。

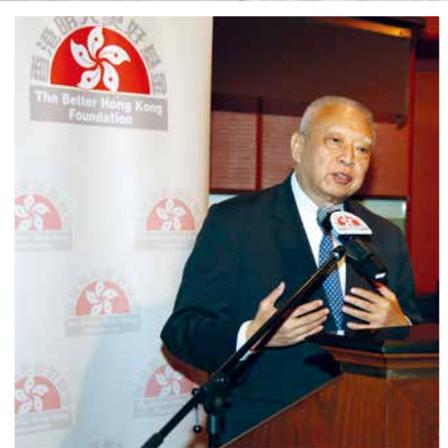
### 每年一度與各國駐港總領事及商會領袖的新春午宴

「基金」每年於新春期間均舉辦午餐會，邀請「基金」成員、各國駐港總領事及商會領袖出席。席上，社會領袖應邀主講。「基金」亦藉此機會分享對香港以至世界，新一年發展的願景及祝福。



於2013年邀得行政長官梁振英先生(左三)演講

於2014年，政務司司長林鄭月娥女士(前排右五)於午餐會演講



於2010年邀得全國政協副主席兼首任香港特別行政區行政長官董建華先生演講



於2015年，律政司司長袁國強先生(右二)於午餐會演講

於2018年邀得中國外交部駐港公署謝鋒特派員演講



於2019年午餐會，「基金」成員歡迎陳德霖先生(右三)及一眾駐港總領事和國際商會主席



於2019年邀得香港金融管理局總裁陳德霖先生演講



於2017年午餐會上，「基金」成員與出席嘉賓交流



逾50名嘉賓出席2018年午餐會

## 與本地和海外的社會及意見領袖

「基金」經常邀請本地和海外的社會及意見領袖，就社會時事和現狀分享及交換意見。



於2019年6月，全國政協副主席兼首任香港特別行政區行政長官董建華先生（前排左五）分享其對中國及香港的未來發展，以及中美關係的看法



於2020年6月，全國政協副主席兼前香港特別行政區行政長官梁振英先生（左三）分享其對香港社會及政治現狀的看法



於2018年2月，行政長官林鄭月娥女士（左三）與「基金」成員分享及交流



於2020年7月，財政司司長陳茂波先生（坐·左四）分享其對香港經濟前景的看法，特別是面對著動盪和充滿挑戰的國際及本地環境



於2018年6月，中央人民政府駐香港特別行政區聯絡辦公室  
王志民主任（中）與「基金」成員討論及交流



於2019年4月，商務及經濟發展局局長邱騰華先生（中）  
分享其對香港未來經濟發展的意見



於2019年8月，前中央政策組首席顧問、新範式基金會總裁  
邵善波先生（左五）分享其對香港時政的看法



於2018年6月，中國外交部駐港公署謝鋒特派員（前排右六）於公署  
宴請「基金」成員，並就國際環境的發展及對中國帶來的影響作分享

於2017年5月·中央人民政府駐香港特別行政區聯絡辦公室張曉明主任（前排左四）與「基金」成員討論及交換意見



於2019年1月·「基金」信託人鄭志剛博士（坐·左四）為「基金」成員設午餐會·並分享其對大灣區發展的看法及願景



於2020年9月·「基金」執行委員會主席陳啟宗先生（坐·左三）分享其對中東過去、現在及未來局勢的看法·晚宴由理事陳明耀先生（坐·左二）宴請



於2020年6月·「基金」執行委員會主席陳啟宗先生（坐·右三）分享其對中美關係的看法·晚宴由理事郭基輝先生（坐·右二）宴請



於2019年5月，來自以色列的兩位傑出女科學家Mouna Maroun教授（前排右三）及Michal Schwartz教授（前排右二）以“神經科學、衰老和免疫力”為題，與「基金」成員及嘉賓分享睿智



於2017年10月，國際貨幣基金組織前副總裁、清華大學國家金融研究院院長朱民博士（前排左三）分享其對中國在全球經濟發展中所擔當的角色的意見



於2019年3月，瑞士信貸銀行董事總經理兼大中華區副主席陶冬博士（站立）分享其對環球經濟前景的看法，特別是於中國及香港方面。陶博士於2020年5月作另一場網上分享會



於2019年5月，廈門市委書記胡昌升先生（前排右五）率團訪問香港，「基金」行政總裁鄧淑德女士（前排左五）及多位成員和嘉賓與代表團進行交流

## 會議及論壇

為促進討論及意見交流，「基金」與一些重要機構舉辦會議及論壇，為香港、中國內地及海外專家提供直接溝通及交流的平台。

### 每年一度的上海會議

自2005年起，「基金」聯同上海社會科學院及上海市政協每年均於上海舉行會議。來自香港與內地的專家學者、政府官員及企業家出席會議，就促進滬港兩地進一步合作交換意見及作深入討論。



於2019年，全國政協副主席梁振英先生（前排左六）、「基金」執行委員會主席陳啟宗先生（前排右三）、上海市政協主席董雲虎先生（前排右六）、上海社會科學院院長張道根先生（前排左三），及「基金」成員、講者及嘉賓於會議前合影

於2019年，「基金」邀請多名香港專家出席會議，包括（左二起）劉瑞儀女士、林宣武先生、岳毅先生及張炳良教授，參與滬港國際航運中心討論環節並分享意見



於2019年，「基金」邀請香港金融發展局的李律仁先生（中）及許正宇先生（右）出席會議，並於國際金融中心討論環節作分享



「基金」執行委員會主席陳啟宗先生為2018年會議致開幕辭



於2017年，「基金」執行委員會主席陳啟宗先生（前排中）、上海市政協副主席張恩迪先生（前排右四）及上海社會科學院院長王戰教授（前排右三）為會議揭幕，葉劉淑儀女士（前排左五）乃主旨演講嘉賓之一

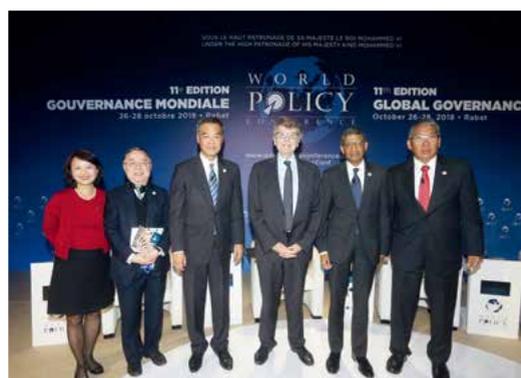
於2013年，與會者參觀上海航海博物館



於2018年，「基金」行政總裁鄧淑德女士主持會議其中一個環節

## 世界政策論壇

於2018年及2019年的論壇上，「基金」組織其中一個全體會議環節。應「基金」之邀請，對中國有豐富知識和經驗的社會及商界領袖參與有關之環節，與來自五十多個國家的與會者分享及交流意見。



(左至右)鄧淑德女士、陳啟宗先生、梁振英先生、Thierry de Montbrial 教授(論壇創辦人)、Shiv Vikram Khemka先生及Bayu Krisnamurthi 博士於2018年會議上合影



於2018年，由「基金」執行委員會主席陳啟宗先生(左一)主持，(由左起)梁振英先生、Shiv Vikram Khemka先生及Bayu Krisnamurthi博士分享他們對一帶一路倡議的看法



於2019年，由「基金」執行委員會主席陳啟宗先生(左)主持，梁振英先生(中)及李世默博士(右)分享他們對中國於持續全球化上的定位的意見

於2019年，來自五十多個國家的與會者出席全體會議



## 香港會議及論壇

「基金」與不同組織合作，通過合辦及支持會議和論壇，促進意見交流和知識共享。



於2011年，外交部副部長傅瑩女士（右三）於「基金」與亞洲協會香港中心合辦的晚餐演講會上發言



於2011年，「基金」聯同香港中華總商會、香港中華廠商聯合會、香港工業總會、香港潮州商會青年委員會、香港總商會中國委員會及香港中小企業總商會，邀得行政會議召集人梁振英先生（左六）分享其對香港在國家規劃下的未來定位的意見

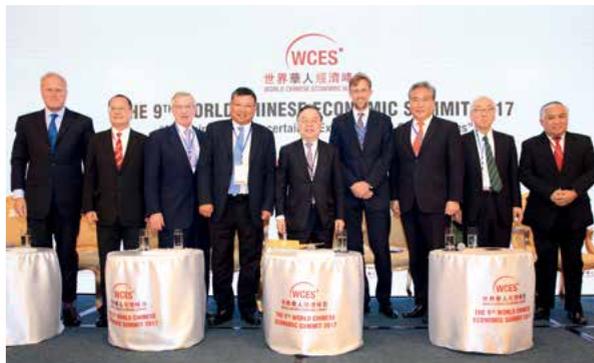


於2014年，外交部副部長張業遂先生應邀於中美交流基金會年會上發表演說，「基金」乃年會的合辦單位之一

於2018年，「基金」與外交部駐港公署合辦「中國改革開放40周年：世界意義與香港角色」國際研討會，雲集國際政治領袖、政府高級官員、知名學者及商界翹楚分享經驗及見解



由亞洲策略與領導研究院主辦，「基金」為支持單位，世界華人經濟峰會於2017年舉行，「基金」執行委員會主席陳啟宗先生（中）主持了峰會的首個環節



於2008年，美國財政部副部長David McCormick先生（右二）於「基金」與亞洲協會香港中心合辦的午餐演講會上發言



由香港特區政府及外交部駐港公駐合辦，「基金」為支持單位，粵港澳大灣區國際論壇於2019年成功舉行



於2016年，國際青年商會主辦香港合作夥伴高峰會，「基金」作為合辦單位邀請了林雷強先生（右五）於會上發言



於2018年，「基金」行政總裁鄧淑德女士（前排右五）出席由國際青年商會香港總會主辦並獲「基金」贊助的一帶一路國際青年高峰會

## 與領袖會談

「基金」致力與各地政治、學術、媒體及商界領袖建立和加強聯繫。我們亦與環球夥伴保持溝通，透過對話和會面讓他們適時得知香港與中國內地的最新發展，與此同時亦讓「基金」成員了解更多其當地情況。

### 中國



於2017年與中國駐捷克大使馬克卿大使（右五）會面



於2016年與中國駐荷蘭大使兼常駐禁止化學武器組織代表陳旭大使（前排左）會面



於2017年與中國駐意大利兼駐聖馬利諾大使李瑞宇大使（前排中）會面



於2017年與中國駐印度大使羅照輝大使（中）會面

於2017年與中國駐阿根廷大使楊萬明大使(左二)會面



於2018年與中國駐奧地利大使李曉驪大使(前排左二)會面



於2016年與外交部新聞司司長陸慷先生(前排中)會面交流



於2019年與中國駐越南大使熊波大使(坐·左三)及中國駐比利時大使曹忠明大使(坐·右二)會面



於2018年與中國駐法國兼駐摩納哥大使翟雋大使(前排左三)會面

海外

於2019年與前美國參議員Mark Kirk先生（左三）會面



於2018年與美國國會議員蒂僚訪問團會面



於2018年與歐洲會議員Emma McClarkin女士（英國）及Jens Gieseke先生（德國）會面



於2016年與英國跨政黨國會中國事務小組代表團會面



於2019年與波蘭國際關係中心主席Malgorzata Bonikowska博士（中）會面



於2016年與瑞士洛桑國際管理學院全球競爭力中心主任Arturo Bris教授會面



於2017年與以色列外交部亞司東北亞處主任Omer Caspi先生(前排左二)會面

於2015年與日本香港友好議員連盟主席高村正先生(右三)會面



於2017年與新加坡科技研究局主席林泉賢先生(左五)會面



於2019年與美國國會議員幕僚訪問團會面



於2018年與印尼金融服務管理局委員會副主席Nurhaida女士(右三)會面

## 香港的可持續發展

在全球化下，面對急速的變化及來自各地的競爭，我們不能自滿於現狀。「基金」與一些重要的研究機構合作，就中國城市的競爭力作研究，並對照國際城市，以追求卓越。我們亦重視香港年青一代的發展，努力開闊年輕人的視野，建設更美好及可持續發展的香港。

### 中國城市競爭力報告

自2003年，中國社會科學院每年均發佈《中國城市競爭力報告》。由倪鵬飛教授牽頭撰寫，報告分析了中國290多個城市的綜合競爭力，按經濟競爭力、可持續競爭力及宜居競爭力等指標得分作出排名。報告針對各城市的優勢、劣勢、機遇及挑戰等方面，提供有用的分析和啟示。報告於北京發佈後，「基金」於香港舉行午餐研討會及新聞發佈會，邀請倪教授來港發表報告，尤其集中討論有關香港的分析結果，亦藉此機會與「基金」成員及本港學者專家就香港未來定位交換意見。



於2017年，「基金」行政總裁鄧淑德女士（中）聯同中國社科院倪鵬飛教授（左）及香港中文大學沈建法教授向香港傳媒簡介報告內容



「基金」執行委員會主席陳啟宗先生（前排右四）主持2017年的午餐研討會



於2019年午餐研討會上，倪鵬飛教授（左三）簡介報告重點

## 香港盃外交知識競賽

自2007年，「基金」與外交部駐港公署及香港特區政府教育局連續13年共同舉辦香港盃外交知識競賽。競賽旨在提升學生對國際時事及國家外交政策的興趣。迄今已有超過30萬名自來164間中小學的學生參與競選。為競賽優勝隊伍組織的參訪團除前赴首都北京外，歷年來亦訪問了多個內地城市如上海、哈爾濱、呼和浩特、南京、西安、貴陽等。透過競賽活動，我們希望香港的青少年及公眾更多了解在世界外交背景下的中國發展。



於2018年，行政長官林鄭月娥女士頒發精英賽金獎予英華書院



於2019年舉行的第十三屆香港盃外交知識競賽決賽

於2019年，外交部發言人、新聞司司長陸慷先生與最佳發言人獎得主進行即場對談



於2016年舉行的第十屆香港盃外交知識競賽決賽



2017年的得獎者於比賽後接受中央電視台的訪問

於2008年·外交部部長楊潔篪先生(右六)於北京接見競賽優勝隊伍



於2014年·外交部副部長張業遂先生(右)於北京接見競賽優勝隊伍

於2018年·外交部發言人·新聞司副司長耿爽先生與優勝隊伍於北京外交部藍廳見面



於2013年·姜瑜副特派員(中)聯同「基金」理事鍾志平博士(右二)以及教育局和學生代表主持競賽啟動儀式

於2016年遊覽西安古城牆





於2015年，外交部發言人、新聞司副司長華春瑩女士與參訪團成員於北京交流



於2014年到訪貴州並欣賞當地學生的表演

於2019年參觀位於貴州的「中國天眼」



於2010年參觀上海世界博覽會



於2013年訪問哈爾濱並參觀冰雕館



於2018年參觀雄安新區

# 「基金」事宜

## 團年午宴

為慶祝春節的到來及分享彼此對新年的祝願和展望，「基金」每年均為成員舉行團年午宴。午宴由「基金」顧問委員會主席鄭家純博士宴請，及由執行委員會主席陳啟宗先生主持。



於2020年1月16日，「基金」舉行團年午宴與成員一同慶祝庚子鼠年：（前排左至右）胡珠先生、曹其敏女士、鍾志平博士、李旭華女士、陳啟宗先生、鄧淑德女士、陳炎光先生、陳婉珊女士、林曉盈女士及郭基輝先生；（後排左至右）羅正杰先生、區妙馨女士、呂慶耀先生、史立德先生、李鎮國先生、文華偉先生、姚祖輝先生、楊偉誠博士、潘慕堯先生、梁少康博士、龐超貽先生、黃慧敏女士及洪雯博士



（左至右）鄧淑德女士、陳啟宗先生及郭基輝先生



（左至右）鍾志平博士、林曉盈女士、鄧淑德女士及姚祖輝先生



（左至右）姚祖輝先生、龐超貽先生、呂慶耀先生及羅正杰先生



（左至右）史立德先生、曹其敏女士及梁少康博士