

## 聯繫世界 積極聯動 促進合作



# 行政總裁的話

## 三十載同行遠矚 創未來無限可能

「香港明天更好基金」(「基金」)於2025年慶祝30週年誌慶，這是一個極具意義的時刻，讓我們回顧一路走來的成長歷程。自1995年成立以來，「基金」一直致力加強香港與國際的聯繫、深化對中國內地的了解，以及促進跨地域的建設性對話。我們於9月舉辦了30週年誌慶晚宴，「基金」信託人、理事、公司贊助人，以及長期合作夥伴均踴躍出席支持。

晚宴的拍照區以一幅書法字畫「香港明天更好」為主設計，這是時任國家主席江澤民於1997年贈予「基金」的墨寶，提醒我們三十年來始終堅守的初心與使命。



「基金」三十週年誌慶晚宴  
(左至右)：執行委員會主席陳啟宗、長期支持者梁振英及行政總裁鄧淑德

## 2025年重點活動回顧

### 強化國際網絡與中國內地的聯繫

於2025年，「基金」持續展開國際交流，組織訪問團前往歐洲及中國內地，加強香港作為「超級聯繫人」的角色，積極促進與政府官員、商界領袖、學者及智庫的互動。

## 巴黎與蘇黎世

於10月，我們訪問了巴黎及蘇黎世，感受到歐洲對中國及香港採取更為務實的態度。在巴黎，我們與中國駐法大使鄧勵、金融機構及商會代表會議，與會者再次認識及肯定香港是法國企業進入中國市場的重要門戶。我們與香港貿發局合辦商界圓桌會議，吸引了多個法國主要商業團體出席參與。其後，更有家族辦公室及投資基金代表組團來港訪問，印證了持續交流的重要性。

在首次訪問蘇黎世時，我們與瑞銀、瑞士寶盛 (Julius Baer) 及嘉能可 (Glencore) 的高層進行討論交流，強調香港在金融、金融科技及大宗商品貿易方面的優勢。業界對香港作為大宗商品的潛在貿易中心的興趣明顯提升，而我們於2025年1月完成的大宗商品市場研究報告，也在交流中發揮了關鍵作用。



於10月，「基金」第三次組織訪問團前赴法國

## 北京、杭州與上海

於5月，我們舉辦年度的北京訪問團，繼續主動了解國家的最新政策方向，認識到關於未來經濟發展、外交政策與長遠規劃的第一手資訊。



11月，「基金」與上海社會科學院合辦第19屆滬港合作與發展研討會

於11月，代表團前往杭州與上海，聚焦於科創、資本市場合作及內地企業走向國際等議題。這是我們首次訪問杭州，與多間科技及創投公司代表交流，並參觀阿里巴巴總部，探討中國內地的創新生態，及與香港資本市場、國際標準的互補機會。在上海，我們與上海社會科學院合辦第19屆

滬港合作與發展研討會，集中討論香港如何協助內地企業「走出去」，及深化雙方在貿易、金融及供應鏈領域的協作。

從歐洲到中國內地，2025年的訪問行程再次確認了香港作為中國內地與世界橋樑的重要角色。

「基金」於11月首度組團訪問杭州



## 與中國內地及外交互動

在過去一年，「基金」持續加強與中國內地官員及機構交流，深入了解國家發展與政策方向。與中國駐外大使的會面及互動，讓我們從中掌握到更多國際社會對中國及香港事務的想法及觀點。這些第一手資訊有利我們與國家戰略保持一致，掌握未來機遇至關重要。

於3月，我們舉辦年度午餐演講會，邀請各國駐港總領事及多個國際商會領袖出席，就全球發展趨勢、香港經濟前景及未來合作方向進行深入交流。

「基金」於3月舉辦年度午餐演講會，邀請駐港總領事及國際商會領袖出席



## 經濟與科技洞察

為了加深對全球及中國內地發展趨勢的理解，「基金」不時邀請政策制定者與專家分享見解。其中一個午餐會由香港金融管理局總裁余偉文主講，分享他對香港及金管局在地緣政治與全球金融環境變化不斷下的發展願景。

於另一場午宴上，我們很高興邀得國際貨幣基金組織前副總裁、中國國際經濟交流中心資深專家委員朱民演講。他以中美關係為切入點，分析全球經濟金融動向及中國的應對策略，為香港在面對複雜外部環境時提供了寶貴參考。

我們亦邀請了創新工場董事長兼首席執行官李開復以“人工智能的未來與中國的機會：從DeepSeek開始至未來”為題作分享。他分享了生成式AI的迅速發展，以及「AI教AI」、成本降低及模型智能化等新趨勢如何加速未來發展，並指出香港與中國在此領域的潛力與機會。

## 第十七屆香港盃外交知識競賽

第十七屆香港盃外交知識競賽創下歷年參與人數新高。今年的得獎隊伍到山東參訪，深入了解儒家思想發源地的背景，進一步認識中國歷史及文化，培養年輕一代的世界觀與國家認同。



7月，中國外交部發言人郭嘉昆於北京「藍廳」與第十七屆香港盃外交知識競賽優勝隊伍互動交流

## 給支持者的感言

值此30週年誌慶之際，我們衷心感謝所有成員、合作夥伴、持份者及朋友多年來的支持與信任。本著“三十載同行遠矚，創未來無限可能”的精神，我們將繼續致力於與國際社會加強聯繫、交流與合作，為香港的長遠發展與繁榮作出貢獻。

對我個人而言，2026年也標誌著我加入「基金」二十個年頭。能夠服務這個機構，是我莫大的榮幸，更要感謝各位一直以來的支持與信任。展望未來，我對前路充滿信心，願與大家攜手同行，繼續投入建設更美好的香港。

行政總裁  
**鄧淑德**

# 「基金」成立30週年誌慶

於9月19日，「基金」假香港瑰麗酒店舉辦慶祝成立30週年誌慶晚宴，以“三十載同行遠矚·創未來無限可能”為主題，「基金」信託人、公司贊助人、理事，以及長期合作夥伴們歡聚一堂共同見證這難忘時刻。於晚宴上，我們首播「基金」全新的宣傳短片，以及進行了極具象徵意義的發放紙飛機環節，表達對香港未來的美好期望，亦重申我們邁向下一個篇章時，繼續做好“聯繫世界”、“積極聯動”和“促進合作”的承諾。



為「基金」成立30週年乾杯



「基金」的長期支持者梁振英分享他的睿智



(左至右)鍾志平、李鎮國、馮華健、姚祖輝、馬景煊及文肇偉

執行委員會主席陳啟宗  
分享「基金」的故事



慶祝我們長久而珍貴的夥伴關係：  
(左至右)楊建文、陳啟宗、紀文鳳、  
鍾志平、吳宗權、鄧淑德及羅正杰



行政總裁鄧淑德向全場賓客致以誠摯歡迎



Say cheese! 李鎮國、鄭志雯及龐建貽  
(左到右)於晚宴上開心自拍



(由左至右)Aron Harilela、董立均、吳宗權、黃慧敏、陳婉珊、  
梁嘉彰、呂慶耀、文肇偉



發放滿載個人希望與祝願的紙飛機



30週年群輝

# 訪問團及會議

「基金」組織訪問團前往中國內地和環球各地，舉辦及參與各類會議，創造機會與各界領袖建立聯繫、交流知識，促進相互合作。通過這些活動，我們積極與國際社會進行建設性對話，增強香港在全球舞台上的影響力。



## 法國及瑞士

於2025年10月6日至10日，「基金」連續三年組織高級代表團訪問巴黎，亦首次訪問了蘇黎世。作為香港、中國內地和歐洲之間的民間溝通橋樑，「基金」與當地商界領袖、資深外交官、學者及智庫代表見面交流，促進相互了解、推進共同利益，以及發掘新合作機會。交流討論重點包括中歐關係發展、中國日益演變的全球角色、中國內地和香港的潛在機遇，及如何加強三個市場之間的商業協作發展。



於巴黎與專家翹楚共進晚宴，成員深受啟發：法國前駐華大使Maurice Gourdault-Montagne (左四)、巴黎政治學院巴黎國際事務學院院長Arancha González (左六)、愛德蒙羅斯柴爾德銀行(Edmond de Rothschild)主席Yves Perrier (右六)，及法國國際關係研究所行政主席Thierry de Montbrial (右四)



於巴黎，中國駐法國大使鄧勵(右六)在中國大使館接見訪問團



「基金」與香港貿發局合辦商界圓桌交流會，邀請多名法國商會組織代表出席討論，其中包括法國企業運動聯盟(MEDEF)、法中委員會及巴黎大區投資促進局等



巴黎政治學院國際研究中心主任Stéphanie Balme(右二)全面及深入分享其對中歐關係的看法



與巴黎政治學院院長Luis Vassy(右七)會面



與中國國際貿易促進委員會駐法國代表處和法國中國工商會代表進行了富有成效的討論



於午餐會上，與東方匯理及創投公司高層愉快交流

# 訪問團及會議

瑞士蘇黎世



中國駐蘇黎世總領事陳昀(左五)  
接見及宴請訪問團



瑞士寶盛集團(Julius Baer)主席  
Noel Quinn(前排左一)設晚宴款  
待訪問團，Eunice Zehnder-Lai  
(前排左二)及Kathryn Shih(前排  
右二)陪同出席



瑞士寶盛集團(Julius Baer)為訪問團  
舉辦企業家對話活動



到訪嘉能可國際公司(Glencore)，全球最大的多元化自然資源公司之一，並與其首席執行官 Gary Nagle(右)熱烈交流



與嘉能可國際公司(Glencore)最大股東及前首席執行官 Ivan Glasenberg(右)見面



瑞銀集團董事總經理兼全球投資總監 Mark Haefele(右五)會見訪問團



著名收藏家Uli Sigg(左)於家中設午宴招待訪問團，並舉辦了一場別開生面的藝術導賞團

# 訪問團及會議

## 北京

於2025年5月28日至30日，「基金」組織了年度訪問團前往北京，旨在加深中國內地與香港之間的聯繫和資訊交流。我們與中央政府官員、資深外交官和思想領袖會晤，探討香港如何更好地服務國家所需，討論涵蓋了全球地緣政治、經濟挑戰和新興機會等議題。

中央港澳工作辦公室室務會成員  
向斌(前排中)會見訪京團



中共中央對外聯絡部副部長陸慷(右一)  
與訪問團交流



於中國人民外交學會，與中國前駐美大使  
崔天凱(右二)進行深具啟發的對話



中國政府歐洲事務特別代表、  
前駐法國大使盧沙野(左七)與  
訪問團分享睿智



與國家發展及改革委員會外資司(港澳台辦)司長  
張煥騰(右二)及代表討論交流



北京大學講座：《逆全球化浪潮與國際秩序重構》，  
由主講人陳啟宗、與談人林毅夫、主持人饒戈平  
及總結人陳端洪共同參與



中國國際貿易促進委員會會長任鴻斌  
(右二)接見訪問團

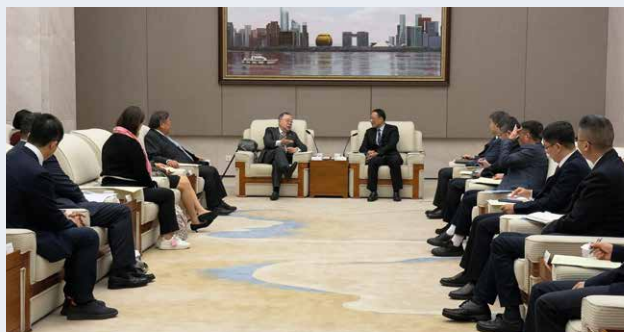
# 訪問團及會議

## 杭州

於2025年11月17日，我們首次組織代表團前往杭州，以深入了解該市的政策、技術優勢和創投機會，以及其作為“六小龍”誕生地的角色。訪問團參觀了阿里巴巴總部，並與來自杭州市人民政府、科技公司、初創企業及創投公司的高層領導會面及交流。

杭州

與杭州市副市長魯霞光  
(前排右二)及來自多個  
政府部門的官員會面



與杭州市人民政府代表廣泛交換意見



訪問團參觀阿里巴巴  
杭州總部



阿里巴巴首席財務官徐宏  
(右二)接待及宴請訪問團



與科技和創業內的領軍公司  
合夥人及高級管理層進行深入  
討論



浙江強腦科技有限公司合夥人  
何熙昱錦(中)分享意見



杭州創業投資協會常務副會長阮志毅  
(左四)設晚宴歡迎訪問團



# 訪問團及會議

## 滬港合作與發展研討會

於2025年11月18日，「基金」與上海社會科學院成功合辦了第19屆滬港合作與發展研討會，旨在促進及加強兩地合作。今年的主題為「全球貿易新形勢下的滬港合作與突破」，聚焦於兩大討論環節，一是關於優化商品供應鏈生態系統，另一個是關於香港作為獨特的國際貿易中心，如何支援中國企業在全球擴展。與會人數超過一百人，其中包括來自兩地的高級政府官員、企業家、專家和學者。面對急速變化的國際環境，大家在論壇上就如何利用及發揮好上海和香港優勢作深入而積極的討論。

第19屆滬港合作與發展研討會於上海成功舉行



全國政協副主席梁振英發表主旨演講



應「基金」邀請，中國(深圳)綜合開發研究院首席專家樊綱發表主旨演講



「基金」執行委員會主席陳啟宗於開幕式上致辭

「基金」行政總裁鄧淑德主持開幕式



「基金」工作小組共同召集人及公司贊助人龐超貽於「大宗商品供應鏈生態與服務能力優化」平行分論壇中發言

「基金」理事陳婉珊(左)於「大宗商品供應鏈生態與服務能力優化」平行分論壇中作分享



於「中企出海與內外貿易一體化挑戰」平行分論壇上，多名來自中國內地及香港的專家進行深入交流及討論



「基金」為全國政協副主席梁振英(前排中)設晚宴，感謝其對研討會的支持



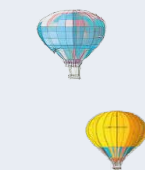
# 訪問團及會議

## 產業發展與香港大宗商品市場建設研討會

「基金」委託中國（深圳）綜合開發研究院（“綜研院”），進行題為《基於產業需求發展香港大宗商品市場的策略及建議》的策略性研究報告。經過九個月的嚴謹調研，有關報告於2025年1月完成，並提交特首政策組、香港特區政府財經事務及庫務局、香港機場管理局及中央政府駐港聯絡辦等機關。有關報告的出爐及在良好的討論勢頭下，「基金」與綜研院於2025年3月7日於深圳合辦了產業發展與香港大宗商品市場建設研討會。此次研討會匯聚了50多名中港專家和行業領袖，積極討論香港大宗商品市場所面對的機遇與挑戰，以及如何加強產業與市場的協同發展等多個關鍵議題。



「基金」行政總裁鄧淑德(中)聯同工作小組共同召集人及公司贊助人龐超貽(左六)、理事陳婉珊(左五)、梁嘉彰(左三)及鍾小鋒(左二)出席研討會及發言



50多位來自香港、廣州、深圳、江門以及新疆等地的政府部門、企業界、金融界和學術界的眾多專家代表參加會議



「基金」行政總裁鄧淑德致開幕發言

在「基金」邀請下，港交所董事總經理及首席中國經濟學家巴曙松為研討會作主旨發言



「基金」工作小組共同召集人及公司贊助人龐超貽於專題討論中分享自身經驗



「基金」理事陳婉珊分享其對綠色金屬發展的看法

「基金」理事梁嘉彰從金融角度分享意見



「基金」理事鍾小鋒分享推動跨境大宗商品市場建設的想法

# 與領袖對話

「基金」積極與香港、中國內地及全球政界、學術界、媒體及商界領袖建立更緊密聯繫。通過持續及深度對話交流，我們分享了香港與中國內地的最新動態，同時亦能適時了解他們的優先事項及發展狀況。

## 香港議題

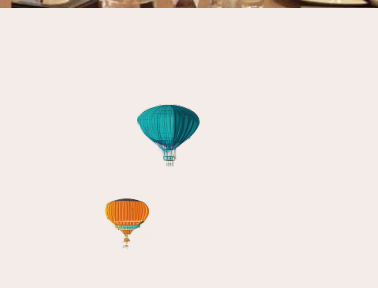
「基金」積極關注香港事務，保持與政府官員和各界領袖的接觸，讓我們對影響香港社會的議題有更深入了解。



於3月21日，全國政協副主席兼香港特別行政區前任行政長官梁振英(前排中)分享其對兩會的見解，特別是對香港的啟示



於10月2日，香港金融管理局總裁余偉文(中)闡述了其對金管局策略規劃的願景



於4月25日，前中央政策組首席顧問、新範式基金會總裁邵善波分析及解讀當前中美關係發展形勢



於12月16日，一國兩制研究中心研究總監方舟詳細解讀《「十五五」規劃建議》中最新的政策方向和發展重點

# 與領袖對話

## 中國內地議題

通過與中國內地政府官員、駐外大使、學者及媒體專家的交流，成員對有關中國內地以至環球事務的最新動態與觀點保持了解。這些互動有效增進相互理解，並進一步鞏固我們的協作關係。



於7月24日，外交部駐港公署特派員崔建春以“國際形勢和中國外交”為題，向成員分享他的看法及見解



於7月8日，國際貨幣基金組織前副總裁、中國國際經濟交流中心資深專家委員朱民從中美關係著眼，分享其對世界經濟金融形勢及中國應對方案的看法



於3月28日，創新工場董事長兼首席執行官李開復以“人工智能的未來與中國的機會：從DeepSeek開始至未來”為題作分享



於11月20日，中國駐西班牙兼駐安道爾大使姚敬(右二)與成員分享交流

於11月27日，中國駐沙特阿拉伯大使常華(前排左三)與成員見面及交流



於12月15日，「基金」宴請中國駐匈牙利大使龔韜(前排左三)

# 與領袖對話



於12月16日，與中國駐迪拜總領事歐渤芊(右四)見面交流



於3月20日，與中央黨校副校長李文堂(中)交流



於2月17日，與國家知識產權局副局長盧鵬起(前排中)晚宴



於3月6日，與住房和城鄉建設部計劃財務與外事司司長宋友春(左三)分享交流

於1月8日，「基金」宴請生態環境部副部長郭芳(前排中)



於2月18日，與中央黨校校務委員會委員、教務部主任馮鵬志(左二)作分享



# 與領袖對話

## 國際議題

在與各國總領事、商會代表、大使及各界要人的午餐會及晚宴中，進行友好愉悅的交流，讓我們能把握全球性議題的最新動向，同時為我們繼續構建寶貴的關係網絡提供了重要契機。

### 每年一度與各國駐港總領事及商會領袖的午餐演講會



於3月26日的午餐會上，PAG太盟投資集團聯合創辦人及執行董事長單偉建(站)以“中國將如何實現今年的增長目標”為題發表演說



近60名嘉賓出席午餐會



(左至右)李鎖國、陳啟宗及Kerim Sercan Evcin



(左至右)單偉建、Roxie Hogue、鄧淑德及文肇偉



(左至右)張知予、利蘊蓮及呂慶耀



Carmelo Ficarra及龐超貽



(左至右)李子康、Jeremy Sheldon、Eduardo Pelagio Alvarez Hernandez及鄧淑德



(左至右)陳家偉、馬景煊及周維正



(左至右)于善基、翁以登、鄧淑德及 Enrique Morales



「基金」成員及嘉賓暢談交流



(左至右)張知予、Tony Ho、陳婉珊及許清池

# 與領袖對話



於9月3日，法國駐港總領事Christile Drulhe(左七)於其官邸設午宴招待「基金」成員，並分享其對中法關係的看法



於11月7日，法國前駐華大使Maurice Gourdault-Montagne(左)與陳啟宗(右)對話，主題為“動盪世界秩序中的中歐關係”，隨後舉行晚宴



於12月12日，「基金」舉辦以“中美經濟關係的未來”為題的午餐會，與美中經濟專家代表團討論交流，該團專程出席於香港舉行的第十七屆喬治華盛頓大學中國會議



於11月5日，「基金」執行委員會主席陳啟宗(左)及理事陳惠仁(右)與IPEM Asia 2025訪問團分享他們對香港前景及機遇的想法，訪問團由歐洲和中東的普通合夥人和有限合夥人組成



於1月13日，與土耳其共和國總統投資辦公室總裁 Ahmet Burak Daglioglu(左五)及其團隊會面



# 青年發展

「基金」致力培養未來領袖及具備世界視野的青年人。透過香港盃外交知識競賽及參訪團，同學們獲得了深入了解中國內地發展進程的寶貴機會。同時，「基金」支持及贊助21世紀杯全國英語演講比賽及中國國情知識大賽，助力青年學子提升公眾演講能力，深化對香港事務及中國內地的國情認知。



行政長官李家超(右三)聯同崔建春特派員(左三)頒發金獎予明愛屯門馬登基金中學

## 香港盃外交知識競賽

自2007年，「基金」與外交部駐港公署及香港特區政府教育局共同辦舉香港盃外交知識競賽，成功提升學生對國際時事及國家外交政策的興趣。第十七屆競賽的主題為「感知外交，融通世界」，共吸引來自全港289所中、小學，逾七萬八千多名同學報名參加，為歷來最高數目。決賽於5月17日完滿舉行。



「基金」信託人邱達昌(右四)聯同教育局署理局長施俊輝(左五)及中聯辦副主任羅永綱(右五)頒發銀獎予仁濟醫院王華湘中學及仁愛堂田家炳中學



總決賽於5月17日成功舉行



「基金」公司贊助人鍾志平(中)擔任總決賽評審



「基金」成員(左至右)鄧淑德、陳炎光、史立德、邱達昌、陳婉珊、陳明耀及胡珠出席支持，並與崔建春特派員(左四)合影



「基金」行政總裁鄧淑德恭賀小學組冠軍得主保良局田家炳小學的學生代表



在演講環節，同學們發表他們的分析及觀點，力爭說服評審



於3月，「基金」行政總裁鄧淑德(右二)聯同外交部駐港公署新聞及公共關係部主任黃景睿(右一)探訪仁濟醫院王華湘中學，在校長文嘉燕(左一)的陪同下，實地觀看同學們進行網上初賽



# 青年發展

## 香港盃外交知識競賽參訪團

於2025年7月26日至8月3日，第十七屆香港盃外交知識競賽中學組優勝隊伍訪問北京及山東省，開展一場精彩又充實的學習之旅。於北京，同學到訪外交部，獲安排旁聽例行記者會，有幸與外交部發言人郭嘉昆及多名年青外交官見面交流。同學亦參觀了不少當地地標如釣魚台國賓館、小米汽車超級工廠等。

於山東，參訪團參觀了孔廟並攀登泰山，進一步了解及欣賞該地區的文化 and 自然遺產。他們還參觀濰縣集中營遺址博物館和中國甲午戰爭博物館，加深對抗擊日本侵略歷史的認識。



於北京，同學們獲安排旁聽外交部發言人郭家昆主持的例行記者會，更有幸於藍廳與他交流，是難能可貴的經歷



於北京外交部，多名年青外交官與同學們見面及交流



於泰安，同學攀登了泰山



於曲阜，同學們向孔子敬拜



於北京，參觀釣魚台國賓館

同學們在威海的中國甲午戰爭博物館認識當年歷史



「基金」行政總裁鄧淑德(左一)與中國日報香港版社長兼總編輯周立(右一)頒發獎項予參與“21世紀杯”英語演講邀請賽(香港)的內地學生

於5月10日，「基金」行政總裁鄧淑德出席“21世紀杯”全國英語演講比賽(香港賽區)的頒獎禮，並擔任頒獎嘉賓之一



# 本地聯繫

「基金」通過不同項目積極推動與本地社區的聯繫及互動。本年度重點活動包括立法會午宴及參觀、荔枝窩導賞團、與傳媒朋友和公司企業及公共事務部高管的交流午宴，及為新出爐的大宗商品調研報告舉行傳媒午宴及分享會等。我們亦為香港報業評議會安排參觀香港歷史博物館，以及為成員舉辦了新春午宴，共賀春節的來臨。



於2月17日，立法會主席梁君彥(前排中)宴請「基金」成員，及安排參觀立法會大樓



於6月16日，「基金」邀請本地資深傳媒朋友和公司企業及公共事務部高管出席午餐會，加強彼此認識及溝通聯繫





於1月15日，「基金」舉行傳媒午餐及分享會，介紹題為《基於產業需求發展香港大宗商品市場的策略及建議》的研究報告。該報告由「基金」自發調研，冀為香港未來發展出謀獻策

在「萍寄金山 — 香港與加州華僑生活展覽」的展覽籌劃人吳瑞卿(中)的支持下，「基金」為香港報業評議會於香港歷史博物館安排了一場導賞團



在鄉村保護辦公室的支持下，「基金」成員前往遊覽荔枝窩 — 這個美麗而具歷史的客家村落，以了解更多香港鄉村的復興和生態保護工作



本地聯繫



於1月27日，「基金」成員歡聚一堂出席新春午宴，慶祝春節來臨，同時向香港市民送上新年祝福



於新春午宴上，「基金」執行委員會主席陳啟宗(右一)與信託人查懋成(左一)及利蘊蓮祝願大家蛇年萬事如意





「香港明天更好基金」是一個非政治性及非牟利的非官方組織，由一群對香港充滿信心及熱誠的商界精英及社會領袖於1995年策劃創建，旨在促進各界人士對香港在經濟及社會方面發展的信心，並為加強香港和中國內地與外國的溝通，增進互相的瞭解及合作。



香港中環花園道1號中銀大廈61樓

電話：852 2861 2622 傳真：852 2861 3361

電郵：mailto:mailbox@betterhongkong.org 網站：www.betterhongkong.org