

聯繫世界 積極投入 促進合作





行政總裁的話

砥礪前行三十載 聯繫國際 展香港風姿

回顧進程

「香港明天更好基金」（「基金」）於2025年迎來成立三十週年誌慶，藉此機會正好讓我們一起回顧「基金」成長和發展的非凡進程。過去三十年來，「基金」走過三個重要階段，並適時調整策略，每階段均取得斐然成果。

第一階段：建立身份 (1995-2007)

我們的故事始於1995年，「基金」由一群傑出的商界領袖自發成立，不隸屬政府或任何政治團體。我們的使命是全力支持香港的「一國兩制」框架，一個對香港乃至世界而言都是全新概念。在回歸後塑造香港獨特身份的過程中，我們秉持「摸著石頭過河」的精神，在未知的領域中勇敢探索，積極前行。在這階段，我們致力於推廣香港在嶄新制度下的獨特地位，為香港在新時代的定位奠定堅實根基。

第二階段：展現成果 (2007-2019)

2007年正值香港回歸十周年，也是第二階段的開始。在這時期，我們回顧並評估香港的發展進程，特別是在香港、中國內地與國際社會不斷變化的互動格局下所取得的成就。在此階段，中美關係總體向好。我們積極推動國際交流，每年組織訪問團前往美國，也到訪了以色列、俄羅斯、土耳其等國家，與商界領袖、政府官員及媒體代表深入交流，分享香港的成功經驗以及真實的中國故事。

「基金」亦舉辦美國記者交流團，邀請美國記者親臨香港及中國內地的不同城市作實地考察。透過這項目，

他們得以親身感受這些城市的活力與韌性，更有機會直接與中國的新聞工作者、政府官員、商界領袖及學者交流對話，從而加深國際社會對中國的了解與認同。

值得一提的是，2007年《財富》雜誌發表了一篇題為《哎呀，香港根本死不了》的線上文章，以回應該雜誌1995年的封面故事，肯定了香港百折不撓的精神與持續的成功。這不僅印證了我們的努力，也彰顯了國際社會對香港活力的認可。

第三階段：應對挑戰 (2019年至今)

2019年是第三階段的開首，香港經歷社會動盪、新冠疫情以及地緣政治等挑戰。於此時期，香港和中國內地面對不斷考驗，如經濟結構轉型以及中美關係緊張升級。儘管外部環境複雜多變，我們始終堅守初心，堅信人與人之間的溝通乃是促進合作的關鍵，繼續致力向外推廣香港於「一國兩制」框架下的獨特優勢。



「基金」舉辦美國記者交流團，讓記者們對香港及中國內地最新發展有更深入了解



「基金」於2023年首次組織訪問團前赴沙地阿拉伯

保持對美交流的同時，我們亦把眼光進一步擴展至歐洲和中東，積極構建及擴大國際朋友圈，持續深化與全球夥伴的合作。這戰略性拓展不僅體現我們的適應能力，也實踐了我們對香港繼續保持國際聯繫和影響力的堅定承諾。

2024年活動重點 拓展全球網絡 加強內地聯繫

2024年，我們繼續推進國際交流，組織代表團訪問法國和德國，同時深化與中國內地的聯繫，前往北京、上海以及大灣區內的南沙進行考察交流。

我們與上海市政協及上海社會科學院聯合舉辦的年度滬港合作發展論壇，聚焦金融服務、知識產權及高端航運等範疇。論壇最終促成兩地簽署兩項關於金融服務和高端航運的合作備忘錄，彰顯我們在這些關鍵領域推動合作的堅實行動。

此外，我們接待多個到訪香港的代表團，包括中國外交官及智庫專家，就全球發展形勢與商業機遇作深入交流。同時，我們積極與駐港總領事聯繫互動，促進與國際夥伴的相互了解和合作，進一步實踐我們在這

方面的使命。這些交流接觸不僅有助築起溝通橋樑、推動對話，繼續發揮香港在國際舞台上所擔當的重要角色。

香港盃外交知識競賽

每年一度的香港盃外交知識競賽乃2024年的重點活動之一。競賽自2007年創辦，由「基金」、中國外交部駐香港特別行政區特派員公署及香港特別行政區政府教育局聯合舉辦，旨在引發學生對國際事務和國家外交政策的興趣與了解，培養他們對國家的認同感，擴闊國際視野，更鼓勵他們除關注香港事務外，更要放眼世界。作為中國三大公共外交品牌之一，這項競賽為優勝者提供難得機會，前往北京及其他內地重要城市進行學習交流，更獲得外交部部長、副部長及發言人等重要官員接見，機會難能可貴，收獲及經歷更是終身難忘。

令人欣慰的是，競賽活動已在社會各界結出累累碩果。近日，我們與部分往屆優勝者重逢，他們如今已在政府及私營機構中嶄露頭角，甚至成為我們在不同領域的合作夥伴。見證他們由莘莘學子茁壯成長為社會棟樑，我們深感自豪與欣喜。

發展香港國際大宗商品市場的戰略提案

於另一範疇，在領軍金融服務及金屬工業的「基金」成員倡導下，「基金」於2024年3月委托位於深圳的綜合開發研究院展開專項研究，旨在通過構建國際大宗商品市場充分釋放香港獨特優勢。這項戰略佈局致力於鞏固香港國際金融中心地位，拓展金屬市場發展空間，並為大宗商品市場培育良性生態系統。

這項名為《基於產業需求發展香港大宗商品市場的戰略及建議》研究專案，歷時十個月的深入調研，於2025年1月圓滿收官。

這份研究專案可謂推進得恰逢其時。在2024年10月發佈的《施政報告》中，香港特別行政區政府明確提出，將著力推動設立大宗商品的交易，致力構建國際

級黃金倉儲設施，將香港打造為國際黃金交易樞紐。

就研究專案所得成果，我們繼續支持推動香港建立國際大宗商品交易的倡議。

2025年戰略重點

在迎來2025年成立三十周年誌慶之時，我們將秉持追求卓越的信念，踐行使命。通過組織海外訪問團深化國際聯繫，同時繼續增進對內地發展的認知，促進相互了解及推動交流合作。

邁入第31年，我們的戰略方向清晰堅定，重中之重是持續向國家和國際夥伴彰顯香港的獨特價值。過去三年，我們不間斷地前赴北京、上海等地考察，深入把握香港與內地的發展脈搏。這些實地視察及交流為我們積累寶貴洞見，強化紐帶關係，也讓我們能更精準地為香港發聲、謀福祉。



於北京，中央港澳工作辦公室副主任、國務院港澳事務辦公室副主任農融（前排、中）會見「基金」訪京團



致支持者的感言

在我們慶祝這里程碑之際，我們衷心感謝全體委員、合作夥伴、各持份者及各界友人的堅定支持。正是你們的信任與投入，鑄就了我們三十載的征程。未來，我們將以「摸著石頭過河」的務實精神，攜手應對變局與挑戰，憑藉韌勁與決心開拓前路。眾志成城，必能讓香港在國際舞台上持續綻放活力、引領風潮。

三十年風雨兼程，我們始終以成長、變革與堅守回應香港在全球格局中的獨特使命。未來，我們將繼續致力於聯繫國際社會、促進深度互動、推動多元合作，為建設更美好的香港不懈努力。期待與您共闢下一個輝煌三十年！

行政總裁
鄧淑德

時任外交部部長楊潔篪(前排右六)
於北京接見第二屆香港盃外交知
識競賽人優勝隊伍



訪問團及會議

「基金」組織訪問團前赴中國內地及海外，並於各地籌辦會議。藉此，我們得以與各界領袖建立聯繫，分享專業知識，探討合作倡議，並為國際議題的討論作出積極貢獻。

法國及德國

於2024年5月2日至7日，「基金」訪問團連續第二年到訪法國與德國，作為連結香港、中國內地與兩國之間的非官方渠道，與政府高層官員及商界領袖展開交流，旨在增進相互理解、尋求共同利益、探索潛在合作機遇。我們的交流重點包括了解全球秩序、歐洲對中歐關係的看法以及中國擔當的國際角色，同時分享商界的想法，及討論中國內地和香港的經濟狀況。



與愛德蒙羅斯柴爾德銀行主席Yves Perrier(左二)交流



與LVMH集團高級管理層會晤，包括其集團董事總經理Stéphane Bianchi (中)

「基金」信託人陳文博(右)及行政總裁鄧淑德(左)感謝前法國駐華大使Maurice Gourdault-Montage(中)會見訪問團





「基金」邀請來自法國資本投資公司的商界領袖出席午餐會

與外交部亞洲大洋洲司司長Benoit Guidee(右二)會晤



東方匯理副首席執行官Fannie Wurtz(左二)及環球首席投資總監Vincent Mortier(右三)為訪問團設午宴



拜會中國國際貿易促進委員會駐法國代表處和法國中國工商會



與聯合國教科文組織副總幹事曲星(右五)會面



參觀皮諾私人美術館 - 巴黎證券交易所



訪問團及會議



於全球解決方案峰會上，「基金」與全球方案基金會共同舉辦午餐會，邀請約30名來自不同行業及智庫組織的峰會與會者，促進相互了解及溝通



「基金」執行委員會主席陳啟宗(站立)在午餐會上致歡迎辭



於午餐會上，中國國際經濟交流中心副主席、前國際貨幣基金組織副總裁朱民(站立)分享其對中國經濟的見解



在全球解決方案峰會上，「基金」策劃了題為「中國的可持續發展」的專題研討會，並由陳啟宗(右)和陳文博(左)共同主持



德國聯邦總理Olaf Scholz於全球解決方案峰會上發表主旨演講

「基金」執行委員會主席陳啟宗(左)向曾穎如公使致送紀念品，感謝其於中國駐德國大使館內接見及宴請訪問團





訪問團及會議

北京

於2024年11月4日至6日，我們第三次組織年度訪問團前赴北京，此行進一步深化中國內地與香港之間的聯繫，並促進了資訊及意見交流。訪問團成員會見了中央政府官員及思想領袖，就香港如何更好地服務國家所需展開討論，並就全球地緣政治、經濟挑戰與機遇等交換了意見。



中央港澳工作辦公室副主任、國務院港澳事務辦公室副主任農融會見訪京團

著名政治及經濟問題評論家
兔主席(左二)分享睿智



貝殼找房高級副總裁、貝殼研究院
院長李文杰作分享



中國國際問題研究院副院長劉卿(左二)和多名專家
就全球地緣政治進行了深入全面的分享



外交部副部長陳曉東(左二)
接見訪京團，並由港澳台司
司長楊義瑞(右一)陪同



與中國歐盟商會會議執行委員Peter
Ling-Vannerus(中)交流意見



與國家發展和改革委員會外資司司長鄭持平(右一)及
代表熱烈討論



與老虎證券創始人
巫天華(右)會面



國家金融與發展實驗室特聘高級研究員
李剛(左)分享其對中國經濟的看法



香港特別行政區政府駐北京辦事處署理主任
阮慧賢(前排右三)設歡迎晚宴



訪問團及會議

南沙

2024年1月15日，「基金」首次組織考察團前往南沙，更好了解粵港澳大灣區的發展與機遇。考察團成員親身體驗了大灣區「一小時生活圈」，通過便捷的方式通勤往返香港與南沙，可為年輕人提供更多探索及發展事業的空間和機會。



參觀南沙越秀國際金融中心



南沙慶盛TOD專案情況介紹



到訪民心港人子弟學校



與謝偉副書記(前排中)及馬潔紅副區長(前排右二)
見面交流



參觀廣汽豐田四期車間



到訪雲從科技



參觀南沙規劃展覽館



訪問團及會議

滬港合作與發展研討會

於2024年10月14日，「基金」、上海市政協及上海社會科學院成功合辦了第18屆滬港合作與發展研討會，旨在促進及加強兩地合作。今年的主題為「滬港合作促進“引進來、走出去”」，聚焦於金融服務、知識產權及高端航運等領域。研討會吸引了約200名與會者，包括來自兩地的政府高級官員、企業家、專家和學者，圍繞如何發揮上海和香港的優勢展開熱烈討論。在研討會上，兩地代表就金融和航運服務等領域簽署了兩份合作備忘錄，成果豐碩，亦彰顯我們對這些重要領域的承諾。



第18屆滬港合作與發展研討會於上海成功舉行



於論壇午宴上，「基金」信託人邱達昌(右二)感謝出席講者和嘉賓對論壇的支持



全國政協副主席梁振英於早上發表主旨演講，下午為研討會總結發言



「基金」信託人陳文博於開幕式上致辭



「基金」公司贊助人龐超貽於開幕式上致辭



研討會於下午舉辦三場平行分論壇，其中一場為「滬港合作發展高端國際航運服務業」。於此分論壇上，上海海事大學、香港航商總會及赤道基金有限公司簽署戰略合作協議



研討會於下午舉辦三場平行分論壇，其中一場為「滬港合作壯大及提升兩地金融產業」。於此分論壇上，香港金融發展局與上海市金融穩定發展研究中心簽訂合作備忘錄



研討會於下午舉辦三場平行分論壇，其中一場為「滬港合作知識產權合作促進科技成果市場轉化與全球推廣」





訪問團及會議

全球解決方案峰會

「基金」第二次參與於柏林舉行的全球解決方案峰會，並於5月7日籌辦了一場「中國的可持續發展」專題研討會，特別邀請來自中國內地的專家講者朱民和朱偉卿出席。這場專題研討會就中國在全球可持續發展中的關鍵作用展開深入探討，尤其關注電動汽車、電池技術及可再生能源領域的發展。與會專家探討了中國在「綠色革命」方面的進展、全球合作的必要性，以及探討中歐如何在多邊合作中發揮引領作用，共同應對氣候挑戰，推動可持續發展。此外，「基金」舉辦了一場交流午宴，邀請來自不同行業及智庫的峰會與會者出席。

比爾蓋茨出席了峰會並發表了主題演說



中國國際經濟交流中心副主席、國際貨幣基金組織前副總裁朱民(中)及上海寶碳新能源環保科技有限公司董事長兼首席執行官朱偉卿(右)，應「基金」邀請出席研討會，並就中國可持續發展分享專業見解



「基金」成員亦參與了峰會的不同環節



在全球解決方案峰會上，「基金」發起並籌辦專題研討會「中國的可持續發展」，並由陳啟宗(右)和陳文博(左)共同主持



為擴大朋友圈，「基金」舉辦了一場交流午宴，邀請了近30名與會者出席



成員跟與會者交流對中國發展的看法



與領袖對話

「基金」與香港、中國內地及全球政界、學術界、媒體及商界領袖建立堅實的聯繫網路。通過深度交流，我們跟合作夥伴分享香港與中國內地的最新動態，同時持續關注他們的發展。

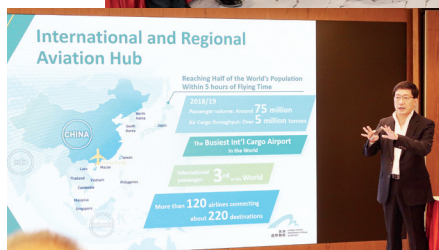
「基金」積極關注香港事務，保持與政府官員和各界領袖的接觸，讓我們對影響香港社會的議題有更深入了解。

於5月25日，律政司司長林定國(前排中)就基本法第23條立法，及香港如何維護和保障法治作分享



於2月1日，民政及青年事務局局長麥美娟(中)與「基金」青年成員交流，介紹民青局的工作及分享其工作生涯





於8月6日，香港機場管理局主席林天福分享其對香港作為國際和區域航空樞紐的願景，同時介紹了香港國際機場的最新和未來發展計劃



於8月22日，香港交易及結算所有限公司(香港交易所)集團行政總裁陳翊庭(前排中)於午餐會上，分享香港交易所的發展策略及方向、其國際化進程，以及在港首次公開募股(IPO)的最新動態



與領袖對話

通過與中國內地政府官員、駐外大使、學者及媒體專家的交流，成員對有關中國內地以至環球事務的最新動態與觀點保持了解。這些互動有效增進相互理解，並進一步鞏固我們的協作關係。

於6月17日，外交部駐港公署特派員崔建春設晚宴，並於席上分享國家的外交政策及其對國際形勢的看法。隨後，更邀請出席成員發表意見及提建議



於3月19日，《南華早報》總編輯譚衛兒分享其參與北京“兩會”後的見聞，以及就中國政府架構及管治作解說



第20屆三中全會分享會於8月12日舉行，並由一國兩制研究中心研究總監方舟及《南華早報》總編輯譚衛兒主講



於12月12日，與中國政府歐洲事務特別代表吳紅波大使(右二)午餐會



於1月16日，與中國駐東盟大使侯艷琪(左)會面



於4月25日，與中國駐荷蘭大使談踐(前排左三)早餐會



於5月23日，與中國駐斯洛文尼亞大使王順卿(中)交流



於1月11日，與外交部北美大洋洲司副司長鄭立樵(前排左三)午餐會



於1月8日，中國駐舊金山總領事張建敏(中)分享資訊



與領袖對話

於12月17日，與外交部新聞司副司長、發言人毛寧(中)午餐會



於3月27日，與國家博物館館長王春法(前排中)及其團隊午餐會



於12月4日，與國家信訪局副局長李自軍(前排左二)午餐會



於9月24日，與外交部西亞北非司副司長楊欣(左二)交流



於11月27日，與中國民用航空局副局長梁楠(中)及其團隊午餐會



於1月26日，與中國(深圳)綜合開發研究院院長樊綱(前排左四)午餐會



於10月28日，與中國外交學院副院長王世廷(右三)會面



於6月12日，與台北論壇基金會董事長蘇起(右三)午餐會，並就兩岸關係、中美關係等議題進行討論及交流



於8月14日，與中國國際問題研究院調研隊(右)會面

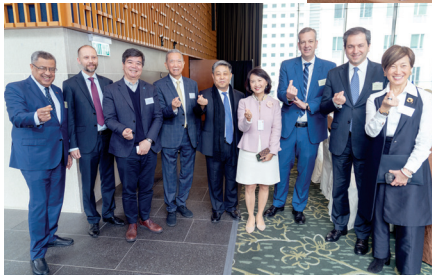


與領袖對話

在與各國總領事、商會代表、大使及各界要人的午餐會及晚宴中，進行友好愉悅的交流，讓我們能把握全球性議題的最新動向，同時為我們繼續構建寶貴的關係網絡提供了重要契機。

每年一度與各國駐港總領事及商會領袖的午餐演講會

於3月13日，「基金」執行委員會主席陳啟宗於午餐會上發表主旨演講，講題為「One Man's View of Hong Kong in a Brave New World」



(左至右)Eduardo Pelagio Alvarez Hernandez總領事、Michał Kolodziejski總領事、張年生主席、陳炎光、Shin Sung Cheul主席、鄧淑德、Gregory May總領事、Alexandre Leitao總領事及區妙馨



「基金」理事：(左至右)史立德、陳惠仁、李子康、呂慶耀、周維正及陳耀璋



(左至右)鄧淑德、Pablo Macedo Riba總領事、Enrique Carlos Cardenas Arestegui總領事、Miguel Aguirre de Cárcer總領事、龐超貽及于善基



約70名嘉賓出席午餐會



(左至右)余偉傑、林曉盈、龐超貽、施榮恆副會長及史立德



(左至右)陳啟宗、Kerim Sercan Evcin總領事、
Thomas Gnocchi大使及陳炎光



國際商會代表：(左至右)Raj Sital主席、David Whitwam主席、
翁以登會長、Wilhelm Brauner主席及Benjamin Sigg會長



(左至右)Marc Lamy副總領事、陳啟宗及文肇偉



與領袖對話



於4月23日，法國駐港總領事Christile Drulhe(前排左四)在中法建交60周年之際，分享其對中法/中歐關係最新發展的看法





於11月7日，「基金」為來自歐洲的思想領袖舉辦晚宴，其中包括前法國駐華大使 Maurice Gourdault-Montagne、前歐盟執行委員會主席 José Manuel Barroso 及巴黎政治學院國際事務學院院長、西班牙前外交部長 Arancha González



於3月20日，與柬埔寨商務部部長 Sopheak Sok (前排中) 午餐會



青年發展

「基金」致力培養未來領袖及具備世界視野年青人。透過香港盃外交知識競賽及參訪團，同學們對外交政策的實踐及中國內地的發展進程有更深入的認識。同時，「基金」支持及贊助21世紀杯全國英語演講比賽及中國國情知識大賽，助力青年學子提升公眾演講能力，深化對香港事務及中國內地的國情認知。

香港盃外交知識競賽

自2007年，「基金」與外交部駐港公署及香港特區政府教育局共同辦學香港盃外交知識競賽，成功提升學生對國際時事及國家外交政策的興趣。第十六屆競賽的主題為「擔當時代重任，涵養世界情懷」，共吸引來自全港263所中、小學，近七萬名同學報名參加，為歷來最高數目。決賽已於5月18日完滿舉行。



行政長官李家超(左三)聯同崔建春特派員(右四)頒發精英賽金獎予仁濟醫院王華湘中學

決賽於5月18日成功舉行



「基金」行政總裁鄧淑德鼓勵同學們努力爭取佳績



比賽競爭激烈，各隊為奪冠均全力以赴

「基金」信託人邱達昌(左五)聯同教育局局長蔡若蓮(中)頒發精英賽銅獎



約600名觀眾出席決賽，以表達對選手的支持



拔萃女書院邵伯雯同學勇奪最佳台風獎



「基金」行政總裁鄧淑德(左)聯同外交部駐港公署新聞及公共關係部主任黃景睿於三月到訪聖保祿中學，並觀摩同學們進行線上初賽



主辦方代表於三月前赴愛秩序灣官立小學，觀看同學們進行線上比賽



青年發展

香港盃外交知識競賽參訪團

於2024年7月20日至29日，第十六屆香港盃外交知識競賽中學組優勝隊伍訪問北京及甘肅省，開展一場精彩又充實的學習之旅。於北京，同學到訪外交部，獲安排旁聽例行記者會，有幸與外交部發言人毛寧及多名年青外交官見面交流。同學亦參觀了不少當地名勝如故宮博物院。於甘肅，同學們親身感受大自然之美，如鳴沙山、張掖丹霞地貌公園等。他們參觀歷史遺跡如莫高窟、嘉峪關之餘，亦前往敦煌光電博覽園和中核蘭鈾甘肅省科普教育基地，了解最新的科技發展。



於北京，學生在藍廳旁觀外交部發言人毛寧主持的例行記者會，機會難得



外交部發言人毛寧(左三)於例行記者會後與參訪團交流



於北京，與外交部的年青外交官進行座談會



在北京的中國核工業科技館體驗精彩的教育之旅



與北京學生進行互動



參觀北京高級自動駕駛示範區，並體驗了一趟無人駕駛之旅



參觀位於北京的中國共產黨歷史陳列館



參觀著名的聯合國教科文組織世界遺產敦煌莫高窟



青年發展



在敦煌光電博覽園(超級鏡子發電站)學習最先進的太陽能技術



於嘉峪關，同學體驗了人生首次騎乘駱駝



參觀嘉峪關後，學生們表達了對先輩們保家衛國的敬佩之情



同學們於張掖的中國工農紅軍西路紀念館，悼念陣亡烈士



公司贊助人鍾志平代表「基金」頒發獎項予21世紀杯全國英語演講比賽的優勝者



「基金」贊助了21世紀杯全國英語演講比賽，為幼稚園到大專級別的学生提供平台，展示他們的英語公開演講技巧，最終目標乃向世界分享香港和中國真實、正面的故事



「基金」連續多年贊助中國國情知識大賽，旨在鼓勵小學至大專院校的學生加深對國家的認識及了解



本地聯繫

「基金」通過不同項目積極推動與本地社區的互動。本年度的重點項目包括與媒體領袖舉辦午餐交流會，及參觀中環新地標建築 - 由環球知名建築師扎哈·哈迪德設計的The Henderson及佳士得亞太區總部。我們亦為成員舉辦了新春午宴，共賀春節的來臨。想多認識「基金」，歡迎到訪我們更新的網站 www.betterhongkong.org。



於2月21日，「基金」舉辦年度午宴，邀請一眾本地資深傳媒朋友出席，以加強彼此認識和溝通聯繫

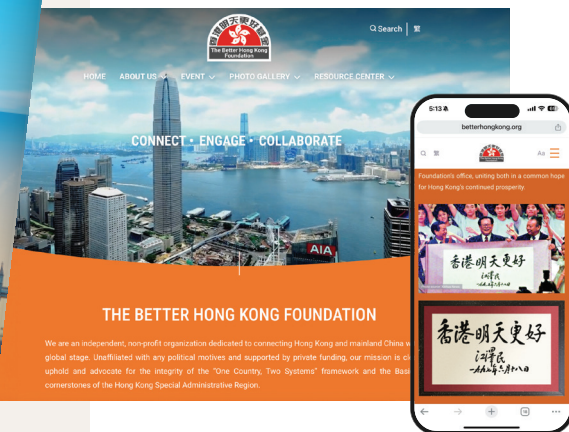


於10月4日，「基金」成員參觀The Henderson及佳士得亞太區總部





為了更好地分享「基金」的故事和使命，我們在九月推出了全新設計的「基金」網站和宣傳冊子



無
聲
演
義



於2月2日，「基金」成員歡聚一堂慶祝春節來臨，同時向香港市民及海外朋友送上新年祝福



於新春午宴上，「基金」行政總裁鄧淑德(左一)與成員一同回顧過去、展望將來



「香港明天更好基金」是一個非政治性及非牟利的非官方組織，由一群對香港充滿信心及熱誠的商界精英及社會領袖於1995年策劃創建，旨在促進各界人士對香港在經濟及社會方面發展的信心，並為加強香港和中國內地與外國的溝通，增進互相的瞭解及合作。



香港中環花園道1號中銀大廈61樓

電話：852 2861 2622 傳真：852 2861 3361

電郵：mailto:mailbox@betterhongkong.org 網站：www.betterhongkong.org